

Disciplina: PCP II

Rodrigues, Roger Antônio.

R696p

PCP II / Roger Antônio Rodrigues. – Varginha,
2015.
14 slides : il.

Sistema requerido: Adobe Acrobat Reader
Modo de Acesso: World Wide Web

1. Administração da produção. 2. Controle de
produção. 3. Planejamento. I. Título. II. Fundação
de Ensino e Pesquisa- FEPEMIG

CDD: 658.51
AC: 116041





“O maior inimigo do conhecimento não é ignorância, mas a ilusão do conhecimento.”

Stephen Hawking



Acompanhamento e controle da produção

- ✓ A função de acompanhamento e controle da produção tem que dar suporte ao sistema produtivo no sentido de garantir que as atividades planejadas e programadas para o período sejam cumpridas
- ✓ Fornecer uma ligação entre planejamento e a execução das atividades operacionais, identificando os desvios, sua magnitude, e fornecendo subsídios para que os responsáveis pelas ações corretivas possam agir.



Por que acompanhar?

- ✓ Na prática, nem sempre o programa liberado é o executado.
- ✓ Quanto mais rápido os problemas forem identificados, menores serão os desvios a corrigir, menor o tempo e as despesas com ações corretivas.
- ✓ A questão da velocidade com que devemos obter o feedback das informações está associada ao tipo de processo produtivo.



- ✓ Em processos contínuos, ou em produção em massa, o feedback das informações deve ser rápido, com coleta de dados em tempo real e acompanhamento on-line, pois em pouco tempo, devido à alta velocidade produtiva, os desvios serão grandes.
- ✓ No outro extremo, nos processos por projetos, feedback das informações produtivas pode ser semanal ou maior, visto que os ritmos de alterações nas tarefas produtivas são desta magnitude.



✓ Entre estes dois extremos, temos os processos repetitivos em lotes, em que a frequência de coleta das informações deve ser compatível com a velocidade de produção dos lotes.

✓ Ressalto que, se não houver desvios muito significativos, os replanejamentos devem ser evitados.

✓ Mudanças nos planos implicam em alterações em todo fluxo produtivo.

✓ Um programa de produção deve ser realístico.



✓ As ordens emitidas devem ter grandes possibilidades de serem executadas, caso contrário, os programas de produção ficarão desacreditados e o acompanhamento e controle da produção terá a função de “apagar incêndios”.

✓ A exatidão e amplitude dos dados empregados é de suma importância para validade do programa de produção.

✓ “ A simples geração de dados não garante os controles eficientes.



✓ Em sistemas modernos, baseado na administração participativa dentro da filosofia JIT/TQC a responsabilidade pelo acompanhamento, controle da produção e correção dos problemas no programa de produção é uma atividade conjunta entre o PCP e os participantes do processo produtivo.

Funções do acompanhamento e controle da produção

✓ Basicamente existem três grupos de recursos necessários ao atendimento de um programa de produção: máquinas, mão de obra e materiais.



São funções do acompanhamento e controle da produção:

✓ Coleta e registro de dados sobre o estágio das atividades programadas.

✓ Comparação entre o programado e o executado

✓ Identificação dos desvios

✓ Busca de ações corretivas

✓ Emissão de novas diretrizes com base nas ações corretivas



✓ Fornecimento de informações produtivas aos demais setores da empresa (Finanças, Engenharia, Marketing, Recursos Humanos etc).

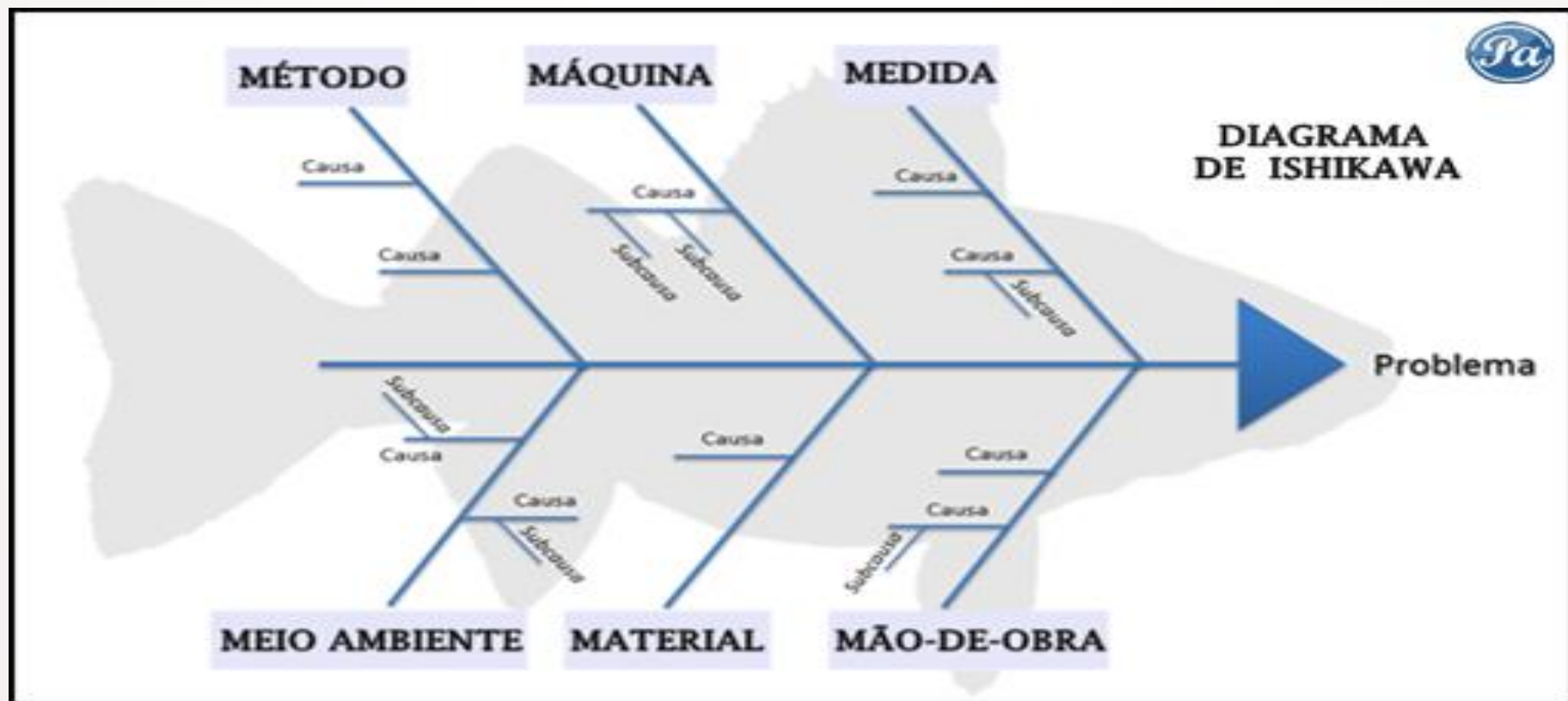
✓ Preparação de relatórios de análise de desempenho do sistema produtivo.

Controle sob a ótica do TQC

✓ O *Controle da Qualidade Total* (TQC), tem se mostrado o melhor caminho para o melhoramento contínuo das empresas.

✓ As ferramentas empregadas pelo TQC podem e devem ser empregadas pelo pessoal de PCP nas suas atividades.

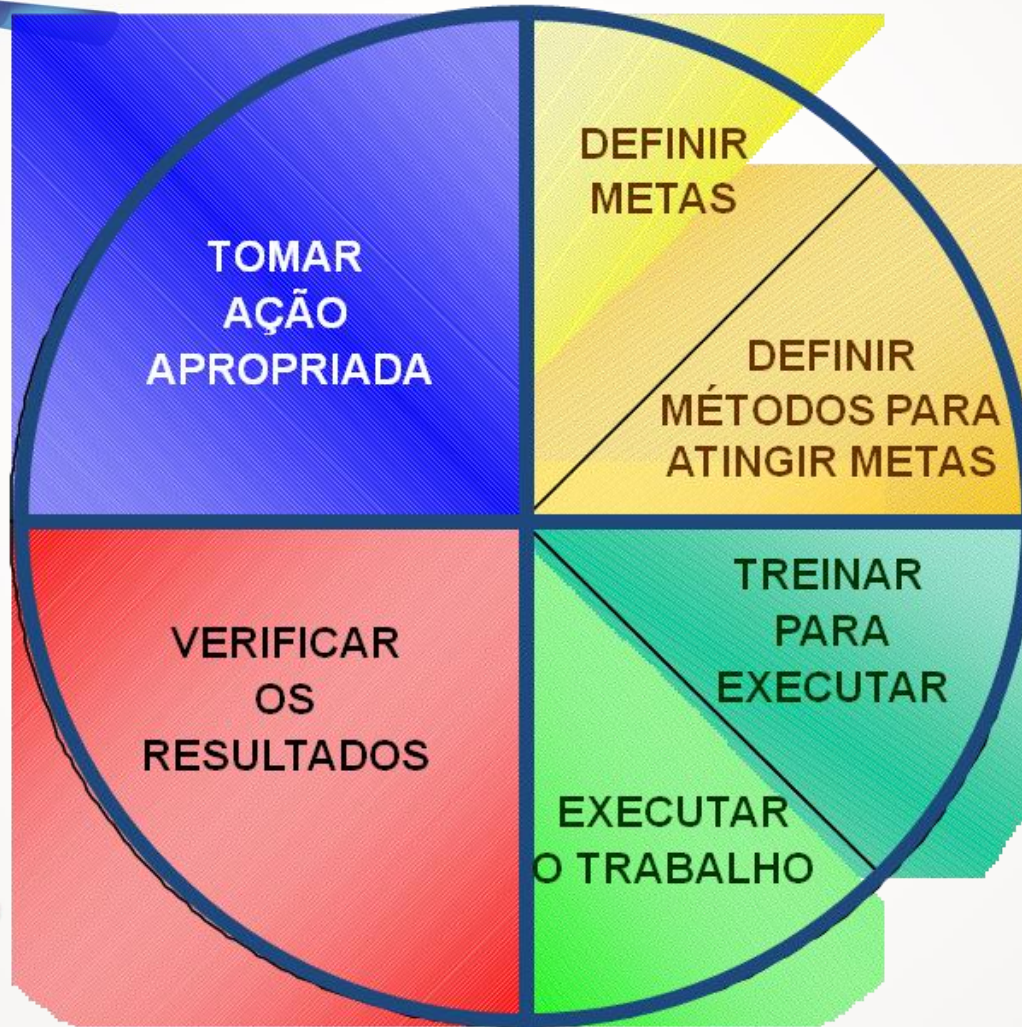
1 - O (TQC) define o que é processo como a reunião organizada de seis fatores, ou causas conhecidos como “6M”





2- O ciclo PDCA para controle de processos

(ACT) **A**
AÇÃO

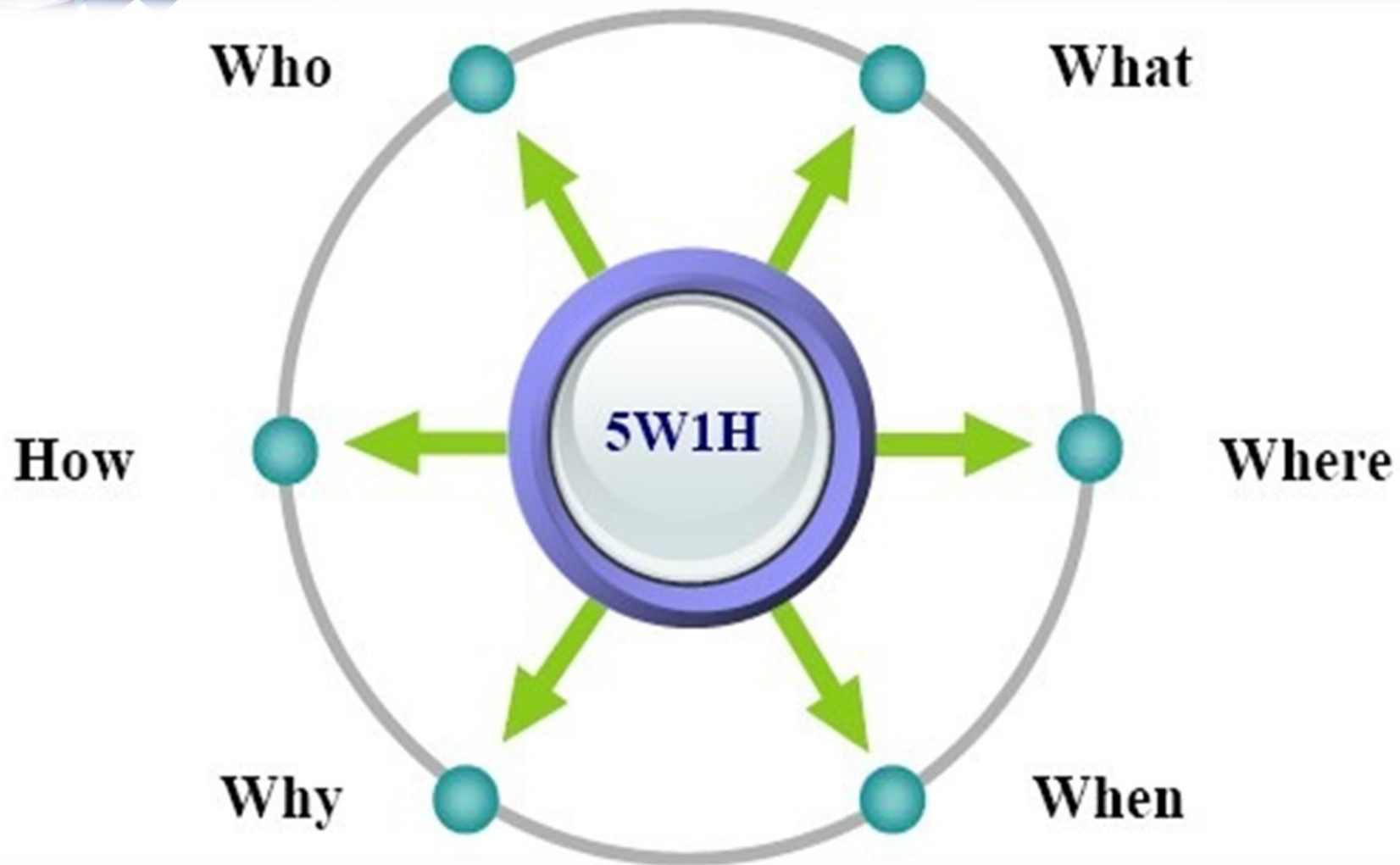


P (PLAN)
PLANEJAR

(CHECK) **C**
VERIFICAR

D (DO)
EXECUTAR

3 - Itens de controle





Enquete!